

Реформування вугільної галузі України

Вугільна галузь України. Поточна ситуація

- Близько 96% шахт понад 20 років працюють без реконструкції.
- В експлуатації перебуває значна кількість збиткових безперспективних шахт.
- Зношена активна частина промислово-виробничих фондів.
- Незадовільні розрахунки за спожиту електроенергію та відвантажену вугільну продукцію – мільярди гривень збитків щороку.
- Зменшуються обсяги видобутку вугілля і проведення гірничих виробок.
- Тенденція до зменшення вуглевидобутку на більшості шахт протягом 1-2 років.

Кількість одиниць
основного стаціонарного
устаткування – 7 000.



*2/3 – відпрацювали
нормативний строк
експлуатації і потребують
негайної заміни.*

Вугільна галузь України. Поточна ситуація

- Відсутність стимулюючих факторів для досягнення беззбиткової роботи державних шахт.
- Неконкурентна ціна на вітчизняну вугільну продукцію, яка майже на третину нижча за імпорتنу.
- Відсутність плану дій щодо приватизації державних шахт.

**Держава не має
можливості підтримувати
збиткові підприємства
вугільної промисловості.**

Реформа вугільної галузі.

Мета

1	2	3	4	5	6
Комплексне розв'язання проблемних питань функціонування вугільної галузі.	Здійснення системних заходів з використання потенціалу галузі для зростання обсягів видобутку вугілля.	Підвищення ефективності і переведення вугільної галузі на бездотаційний і самоокупний режим діяльності.	Розв'язання екологічних та соціальних проблем шахтарських регіонів, в яких вуглевидобувні підприємства є містоутворюючими.	Створення сприятливих інвестиційних умов для приватизації шахт.	Розробка окремих умов та системи преференцій для потенційних інвесторів.

Реформа вугільної галузі. **План дій** **Що ми маємо?**

Міністерством енергетики та вугільної промисловості України за підтримки експертів вугільної галузі розроблена

Концепція Державної цільової економічної програми реформування вугільної промисловості на період до 2020 року.

*Схвалена Кабінетом
Міністрів України
24 травня 2017 р.*

План заходів на 2017 рік щодо реалізації Концепції реформування і розвитку вугільної промисловості України на період до 2020 року.

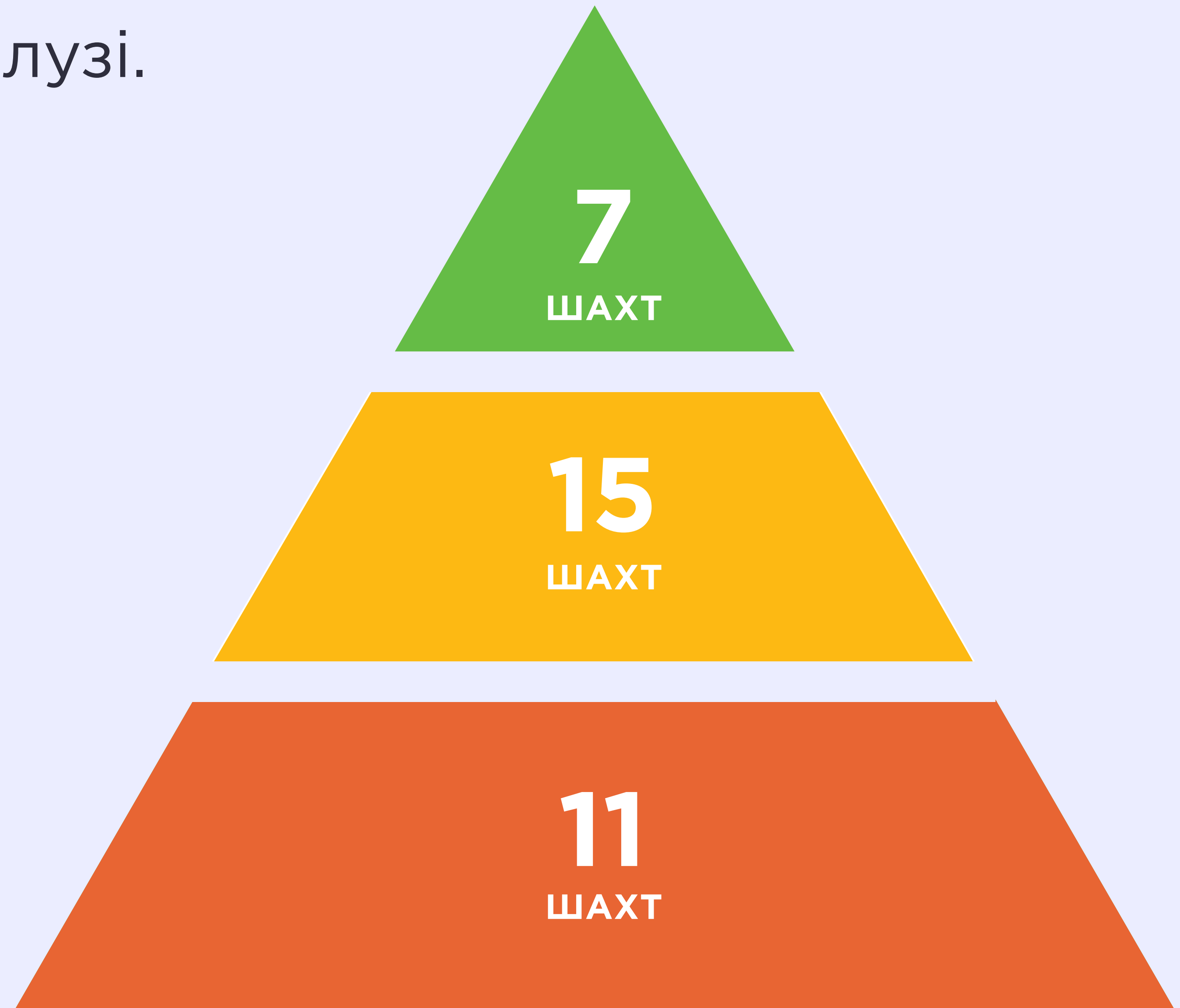
*Розпорядження Кабінету
Міністрів України №733 від
21 жовтня 2017 р.*

Реформа вугільної галузі. Що треба зробити?

- вдосконалити нормативно-правову базу для прискорення реструктуризації збиткових шахт;
- провести оптимізацію непрофільних активів вугледобувних підприємств;
- підвищити інвестиційну привабливість вуглевидобувних підприємств;
- виробити механізм соціального захисту вивільнених працівників та розв'язання екологічних проблем;
- прискорити підготовку шахт до приватизації;
- визначити конкретні заходи для зменшення собівартості готової товарної вугільної продукції;
- привести ціни товарної вугільної продукції до економічно обґрунтованого рівня.

Реформа вугільної галузі. Що треба зробити?

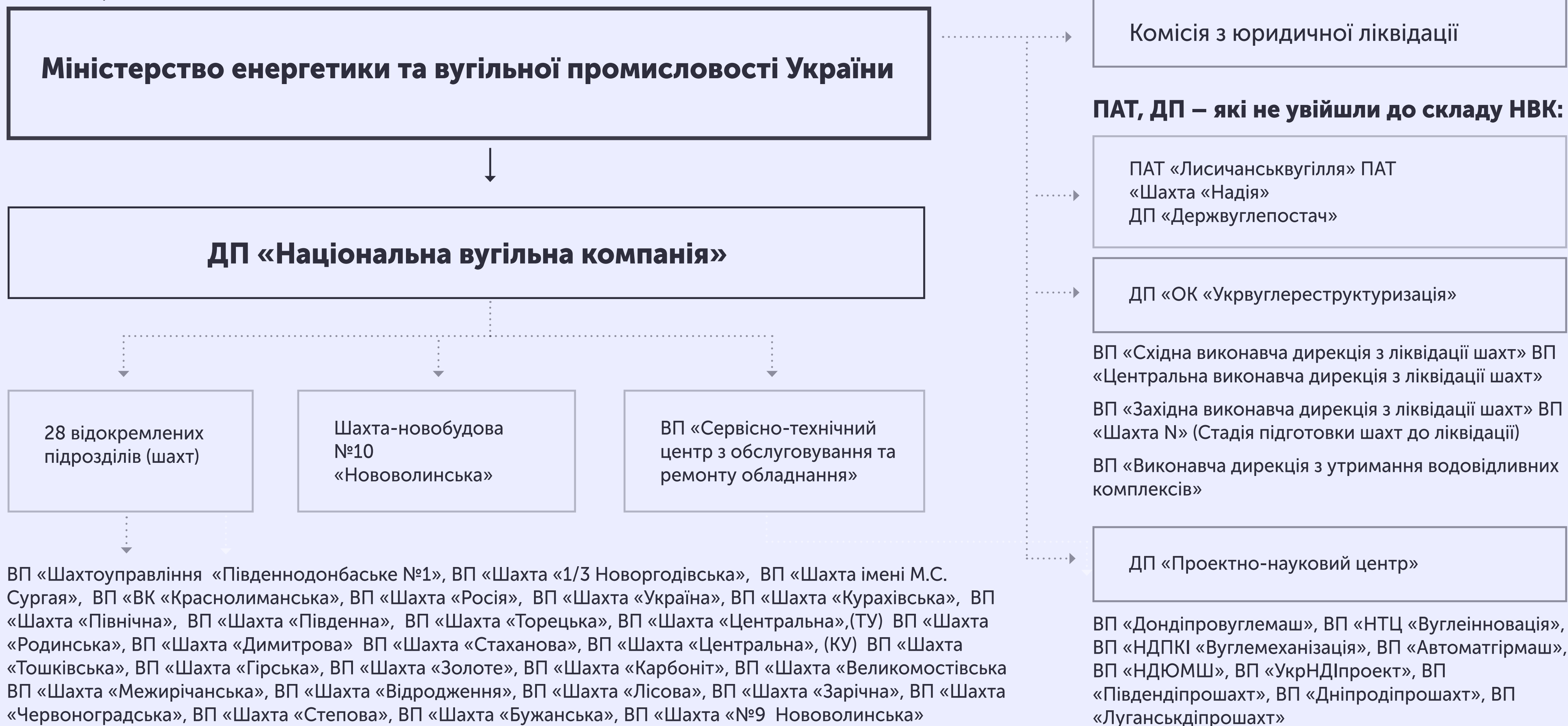
- Перспективні шахти. Швидка приватизація
- Потенційно перспективні. Потребують державної підтримки. Першочергова приватизація
- Ліквідація



Реформа вугільної галузі. Що треба зробити?

«Національна вугільна компанія» як механізм вдосконалення роботи галузі

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА



Реформа вугільної галузі. «Національна вугільна компанія»: Продуктивність, Прозорість та Ефективність

Зазначене дозволить здійснити заходи щодо:

До складу якого мають увійти 28 відокремлених підрозділів (шахт), які наразі входять до складу 9 державних підприємств (об'єднань), з наданням їм протягом обмеженого періоду певних юридичних прав.

- Скорочення управлінського персоналу реорганізованих державних підприємств (об'єднань) (майже 100,0 млн гривень по року);
- Зменшення витрат та збільшення дохідної частини галузі, в тому числі за рахунок удосконалення порядку підготовки шахт до ліквідації (на сьогодні, діючий порядок ліквідації вугледобувних підприємств передбачає підготовку шахти до ліквідації - виведення зі складу ДП в окрему юридичну особу. Підготовка шахти до ліквідації в середньому займає 9 місяців, середні витрати на утримання однієї шахти в цей період складають 8,5 млн гривень);
- Створення умов для зниження собівартості видобутку вугільної продукції;
- Раціонального використання обладнання, технічних та матеріальних ресурсів підприємств;
- Створення галузевого Сервісно-технічного центру з обслуговування та ремонту обладнання;
- Централізації та проведення максимально прозорих процедур тендерних торгів на закупівлю матеріалів, робіт та послуг;
- Створення єдиного Проектно-наукового центру;
- Передачі органам місцевого самоврядування об'єктів соціальної інфраструктури;
- Оптимізації непрофільних активів вугледобувних підприємств;
- Запровадження дієвих механізмів соціального захисту працівників, які будуть вивільнені у зв'язку з ліквідацією шахт, а також щодо розв'язання екологічних проблем в шахтарських регіонах.

Реформа вугільної галузі. Очікувані результати

100 млн грн

Оптимізація штатів
апаратів управлінь

35 млн грн

Оптимізація структури
допоміжних підрозділів

55.5 млн грн

Зменшення кількості
об'єктів соціальної
інфраструктури

150 млн грн

Централізація процедур
закупівлі товарів, робіт
та послуг

550 млн грн

Використання наявного
обладнання після
капітального ремонту

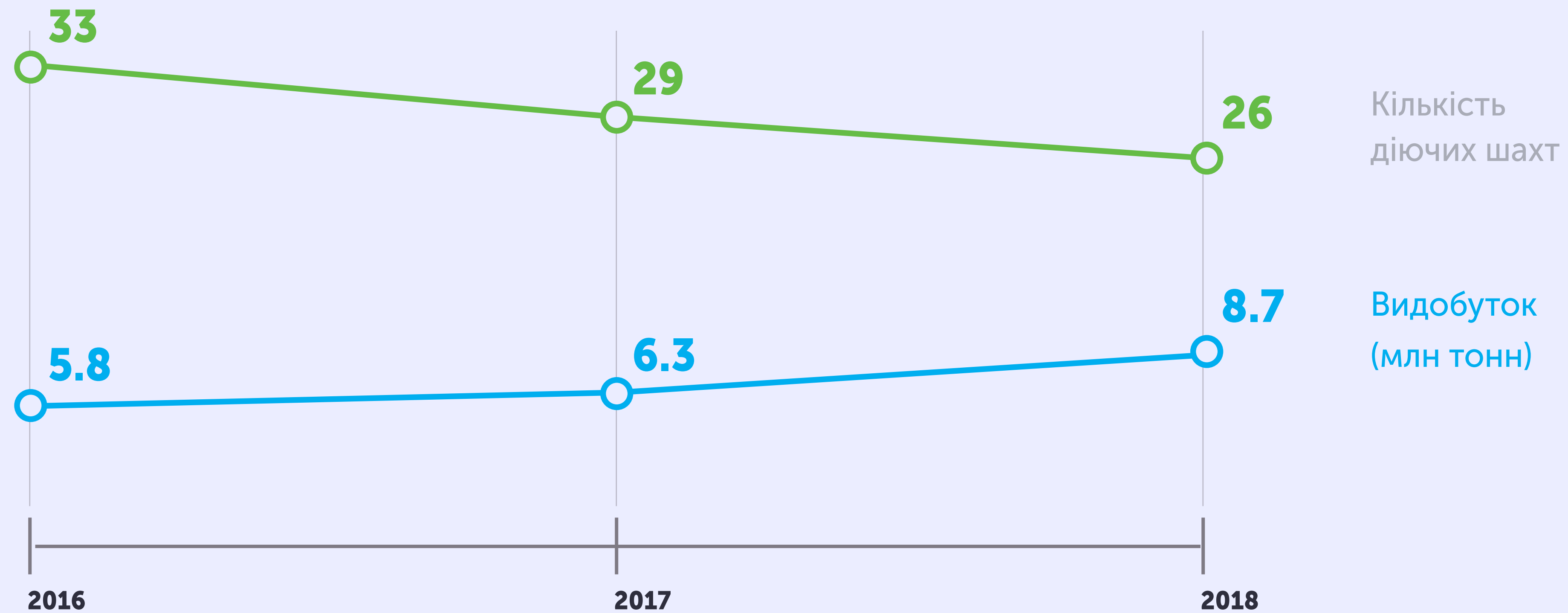
535.5 млн грн

Зменшення термінів та
вартості ліквідації шахт

Очікувана річна економія
складає майже

1.5 млрд
грн

Реформа вугільної галузі. Перспективи видобутку



Дякую за увагу!

Віталій Кропачов,
керівник компанії
“Укрдонінвест”